

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tencent 騰訊
TENCENT HOLDINGS LIMITED
騰訊控股有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：700(港幣櫃台)及 80700(人民幣櫃台))

**截至二零二四年十二月三十一日止年度
 全年業績公佈**

董事會欣然宣佈本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績。本集團綜合財務報表已經由核數師根據國際審計準則進行審核，並經審核委員會審閱。

財務表現摘要

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	同比變動	二零二四年 九月三十日	環比變動
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
收入	172,446	155,196	11%	167,193	3%
毛利	90,653	77,564	17%	88,828	2%
經營盈利	51,478	41,401	24%	53,333	-3%
期內盈利	51,467	27,850	85%	53,983	-5%
本公司權益持有人應佔盈利	51,324	27,025	90%	53,230	-4%
每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	5.597	2.873	95%	5.762	-3%
— 攤薄	5.485	2.807	95%	5.644	-3%
非國際財務報告準則經營盈利	59,475	49,135	21%	61,274	-3%
非國際財務報告準則本公司 權益持有人應佔盈利	55,312	42,681	30%	59,813	-8%
非國際財務報告準則每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	6.032	4.537	33%	6.475	-7%
— 攤薄	5.909	4.443	33%	6.340	-7%

截至十二月三十一日止年度
二零二四年 二零二三年 同比變動
(人民幣百萬元，另有指明者除外)

收入	660,257	609,015	8%
毛利	349,246	293,109	19%
經營盈利	208,099	160,074	30%
年度盈利	196,467	118,048	66%
本公司權益持有人應佔盈利	194,073	115,216	68%
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	20.938	12.186	72%
— 攤薄	20.486	11.887	72%
非國際財務報告準則經營盈利	237,811	191,886	24%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	222,703	157,688	41%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	24.027	16.678	44%
— 攤薄	23.505	16.320	44%

股息

董事會建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派發末期股息每股4.50港元（二零二三年：每股3.40港元），惟須待股東在二零二五年股東週年大會上批准後，方可作實。該等建議股息預期將於二零二五年五月三十日派發予於二零二五年五月二十一日名列本公司股東名冊的股東。

經營資料

	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二三年 十二月三十一日	同比變動 (百萬計，另有指明者除外)	於二零二四年 九月三十日	環比變動
微信及WeChat的合併月活躍賬戶數	1,385	1,343	3%	1,382	0.2%
QQ的移動終端月活躍賬戶數	524	554	-5%	562	-7%
收費增值服務付費會員數 [#]	262	244	7%	265	-1%

[#] 自二零二四年第一季起調整為季度會員數的日均值

業務回顧及展望

受益於AI賦能的廣告平台升級、視頻號用戶參與度提升以及長青遊戲的增長，我們二零二四年第四季取得雙位數的收入增長，並持續提升運營效率。數月前，我們重組了AI團隊以聚焦於快速的產品創新及深度的模型研發、增加了AI相關的資本開支、並加大了我們對原生AI產品的研發和營銷力度。我們相信這些加大的投資，會通過提升廣告業務的效率及遊戲的生命週期而帶來持續的回報，並隨著我們個人AI應用的加速普及和更多企業採用我們的AI服務，創造更長遠的價值。

以下為二零二四年我們主要產品及服務的重點表現：

- 通過推出微信小店提供索引化和標準化的商品交易體驗，微信提升了用戶參與度及交易能力。

- 視頻號總用戶使用時長同比快速增長，受益於推薦算法提升及更多的本地化內容。
- 微信搜一搜檢索量快速增長，受益於整合 AI 能力後，搜索結果相關性和質量的提升。
- 騰訊視頻保持中國長視頻市場的領先地位，視頻付費會員數達到 1.13 億¹。騰訊音樂擴展在中國音樂流媒體市場的領先地位，音樂付費會員數增加至 1.21 億²。
- 我們擴充了長青遊戲組合³，其數量由二零二三年的 12 款遊戲，增加至二零二四年的 14 款，並培育具備長青潛力的新遊戲。
- 我們通過優化廣告排序系統並進一步應用大語言模型能力，升級廣告技術平台，提升了點擊率及廣告主投放。
- 金融科技服務方面，我們升級了風險管理並優化了支付業務的資金成本。
- 我們快速迭代混元基礎模型，把 AI 應用到內部使用場景，並依托元寶和微信應用，為 AI 在消費端的大規模普及做好充分準備。

於二零二四年，我們通過派發現金股息每股 3.40 港元（約等於 320 億港元），及回購總值約 1,120 億港元的股份，向股東提供了可觀的資本回報。二零二五年，我們建議增加年度股息 32% 至每股 4.50 港元⁴（約等於 410 億港元），並計劃至少回購價值 800 億港元的股份。

¹ 二零二四年第四季付費會員數的日均值

² 二零二四年第四季每月最後一日的平均付費會員數

³ 長青遊戲組合包括本土及國際市場的遊戲。長青遊戲指季度平均日活躍賬戶數超過 500 萬的手遊或超過 200 萬的個人電腦遊戲，且年流水超過人民幣 40 億元

⁴ 截至二零二四年十二月三十一日年度；待股東在二零二五年股東週年大會上批准後，方可作實

以下為我們二零二四年可持續發展的重點表現：

- 通過騰訊公益平台以及升級的久久公益節，我們的數字公益活動連接了超過2.8億用戶、超過2,200家公益機構和超過兩萬家企業。
- 通過科學探索獎和新基石研究員項目，我們至今已出資資助了超過360名傑出科學家，為社會及經濟發展作出貢獻。
- 我們通過AI、遊戲科技和小程序，為北京中軸線創造了沉浸式的數字體驗，助力該歷史地標成功被聯合國教科文組織列入《世界遺產名錄》。
- 我們提升了數據中心的能源效率，及增加其採用的可再生能源，向碳中和的目標邁進。

管理層討論及分析

截至二零二四年十二月三十一日止年度與截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較

下表載列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	(人民幣百萬元)	
收入	660,257	609,015
收入成本	(311,011)	(315,906)
毛利	349,246	293,109
銷售及市場推廣開支	(36,388)	(34,211)
一般及行政開支	(112,761)	(103,525)
其他收益／(虧損)淨額	8,002	4,701
經營盈利	208,099	160,074
投資收益／(虧損)淨額及其他	4,187	(6,090)
利息收入	16,004	13,808
財務成本	(11,981)	(12,268)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	25,176	5,800
除稅前盈利	241,485	161,324
所得稅開支	(45,018)	(43,276)
年度盈利	196,467	118,048
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	194,073	115,216
非控制性權益	2,394	2,832
	196,467	118,048
非國際財務報告準則經營盈利	237,811	191,886
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	222,703	157,688

收入。截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增長8%至人民幣6,603億元。下表載列本集團截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度按分部劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二四年	二零二三年	同比變動	二零二四年	二零二三年
	收入			佔收入總額百分比	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	319,168	298,375	7%	49%	49%
營銷服務	121,374	101,482	20%	18%	17%
金融科技及企業服務	211,956	203,763	4%	32%	33%
其他	7,759	5,395	44%	1%	1%
本集團	660,257	609,015	8%	100%	100%

- 增值服務業務截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增長7%至人民幣3,192億元。國際市場遊戲收入為人民幣580億元，按呈報及固定匯率計算的增幅均為9%，得益於《PUBG MOBILE》及Supercell遊戲的強勁表現。本土市場遊戲收入增長10%至人民幣1,397億元，得益於《無畏契約》、《火影忍者》、《金鏟鏟之戰》及《英雄聯盟手遊》的收入增長，以及《地下城與勇士：起源》與《三角洲行動》的新收入貢獻。社交網絡收入同比增長2%至人民幣1,215億元，得益於音樂與長視頻付費會員服務收入增長，以及手遊虛擬道具銷售及小遊戲平台服務費增長，部分被音樂直播及遊戲直播服務收入下降所抵銷。
- 營銷服務業務截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增長20%至人民幣1,214億元。此增長主要得益於廣告主對視頻號、小程序及微信搜一搜廣告庫存的強勁需求，以及我們持續升級AI驅動的廣告技術平台。大多數重點行業的廣告投放均有所增長，其中遊戲、電商、教育及互聯網服務行業的廣告投放顯著增加。

- 金融科技及企業服務業務截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增長4%至人民幣2,120億元。金融科技服務收入增長主要反映了理財服務及商業支付服務收入增加。企業服務收入增長乃受企業微信收入以及商家技術服務費增長所驅動。

收入成本。截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入成本同比下降2%至人民幣3,111億元，乃由於直播收入分成成本、長視頻內容成本及雲項目部署成本減少。

毛利。截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利同比增長19%至人民幣3,492億元，主要由於本土市場遊戲、視頻號、微信搜一搜及小遊戲平台等高毛利率收入來源的強勁增長。我們的雲服務業務及長視頻業務盈利能力提升亦對整體毛利增長有所貢獻。毛利率由去年的48%提升至53%。下表載列本集團截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度按分部劃分的毛利及毛利率：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二四年	二零二三年	同比變動	二零二四年	二零二三年
	毛利/(虧)			毛利率	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	181,657	161,919	12%	57%	54%
營銷服務	67,232	51,344	31%	55%	51%
金融科技及企業服務	99,701	80,636	24%	47%	40%
其他	656	(790)	不適用	8%	(15%)
本集團	<u>349,246</u>	<u>293,109</u>	19%	53%	48%

- 增值服務業務毛利同比增長12%至人民幣1,817億元，受益於本土市場遊戲及小遊戲平台服務費的高毛利率收入增長，以及長視頻付費會員收入增加和內容成本優化。毛利率由去年的54%提升至57%。
- 營銷服務業務毛利同比增長31%至人民幣672億元，主要由於視頻號及微信搜一搜等高毛利率營銷服務收入的增長。毛利率由去年的51%提升至55%。

— 金融科技及企業服務業務毛利同比增長24%至人民幣997億元，受益於理財服務與企業微信的收入增長，商家技術服務費的增長，以及我們的雲服務成本效益提高。毛利率由去年的40%提升至47%。

銷售及市場推廣開支。截至二零二四年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支同比增長6%至人民幣364億元，反映為了支持新內容發佈而加大推廣力度。銷售及市場推廣開支佔收入的百分比基本穩定在6%，與去年持平。

一般及行政開支。截至二零二四年十二月三十一日止年度的一般及行政開支同比增長9%至人民幣1,127億元。此增長主要由於研發開支(包括與我們AI項目相關的開支)增加以及僱員成本增加。一般及行政開支佔收入的百分比基本穩定在17%，與去年持平。

利息收入。截至二零二四年十二月三十一日止年度的利息收入同比增長16%至人民幣160億元，乃由於現金儲備增加。

財務成本。截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務成本同比下降2%至人民幣120億元，主要由於本年度確認滙兌收益而去年為虧損，部分被利息開支的增加所抵銷。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣252億元，較去年分佔盈利人民幣58億元有所增加。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利由去年的人民幣130億元增長至人民幣316億元。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利增長，反映若干聯營公司更為強勁的財務表現，受益於公司特定因素(包括業務增長、新內容發佈和運營效率提高)。

所得稅開支。截至二零二四年十二月三十一日止年度的所得稅開支同比增長4%至人民幣450億元，主要由於經營盈利增長，部分被去年一間海外附屬公司的遞延稅項調整帶來的高基數影響所抵銷。若剔除去年遞延稅項調整，所得稅開支同比增長15%。

本公司權益持有人應佔盈利。截至二零二四年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利同比增長68%至人民幣1,941億元。截至二零二四年十二月三十一日止年度的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利增長41%至人民幣2,227億元。

二零二四年第四季與二零二三年第四季的比較

下表載列二零二四年第四季與二零二三年第四季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二四年	二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	172,446	155,196
收入成本	(81,793)	(77,632)
毛利	90,653	77,564
銷售及市場推廣開支	(10,285)	(10,971)
一般及行政開支	(31,403)	(27,175)
其他收益／(虧損)淨額	2,513	1,983
經營盈利	51,478	41,401
投資收益／(虧損)淨額及其他	1,119	(6,730)
利息收入	3,910	3,917
財務成本	(2,512)	(3,543)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	9,253	2,463
除稅前盈利	63,248	37,508
所得稅開支	(11,781)	(9,658)
期內盈利	51,467	27,850
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	51,324	27,025
非控制性權益	143	825
	51,467	27,850
非國際財務報告準則經營盈利	59,475	49,135
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	55,312	42,681

收入。二零二四年第四季的收入同比增長11%至人民幣1,724億元。下表載列本集團於二零二四年第四季及二零二三年第四季按分部劃分的收入：

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二四年	二零二三年	同比變動	二零二四年	二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日		十二月三十一日	十二月三十一日
	收入			佔收入總額百分比	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	79,022	69,079	14%	46%	45%
營銷服務	35,004	29,794	17%	20%	19%
金融科技及 企業服務	56,125	54,379	3%	33%	35%
其他	2,295	1,944	18%	1%	1%
本集團	<u>172,446</u>	<u>155,196</u>	11%	<u>100%</u>	<u>100%</u>

- 一 增值服務業務二零二四年第四季的收入同比增長14%至人民幣790億元。國際市場遊戲收入為人民幣160億元，同比增長15%（按固定匯率計算增長16%），乃由於《荒野亂鬥》及《PUBG MOBILE》的強勁表現以及《流亡黯道2》搶先體驗版的發佈。本土市場遊戲收入同比增長23%至人民幣332億元，得益於：去年同期的低基數影響；《王者榮耀》、《和平精英》及《無畏契約》等主要遊戲收入增加；以及近期發佈的遊戲《地下城與勇士：起源》及《三角洲行動》的收入貢獻。社交網絡收入同比增長6%至人民幣298億元，主要由於手遊虛擬道具銷售、音樂付費會員收入及小遊戲平台服務費的增長。
- 一 營銷服務業務二零二四年第四季的收入同比增長17%至人民幣350億元，得益於廣告主對視頻號、小程序及微信搜一搜廣告庫存的強勁需求。本季大多數重點行業的廣告投放均有所增長。

- 金融科技及企業服務業務二零二四年第四季的收入同比增長3%至人民幣561億元。金融科技服務收入的增長得益於理財服務及消費貸款服務收入有所增長，而商業支付服務收入同比大致穩定。企業服務收入的增長得益於商家技術服務費及企業微信收入的增長。

收入成本。二零二四年第四季的收入成本同比增長5%至人民幣817億元，主要由於遊戲收入增長拉動內容成本增長，以及頻寬及服務器成本增長。

毛利。二零二四年第四季的毛利同比增長17%至人民幣907億元，主要由於本土市場遊戲、視頻號及微信搜一搜等高毛利率收入來源的增長，以及我們的雲服務成本效益提升。毛利率由去年同期的50%提升至53%。下表載列本集團二零二四年第四季及二零二三年第四季按分部劃分的毛利及毛利率：

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二四年	二零二三年	同比變動	二零二四年	二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日		十二月三十一日	十二月三十一日
	毛利/(虧)			毛利率	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	44,157	37,090	19%	56%	54%
營銷服務	20,197	16,922	19%	58%	57%
金融科技及 企業服務	26,460	23,860	11%	47%	44%
其他	(161)	(308)	不適用	(7%)	(16%)
本集團	90,653	77,564	17%	53%	50%

- 增值服務業務毛利同比增長 19% 至人民幣 442 億元，主要由於高毛利率的本土市場遊戲收入的增長。毛利率由去年同期的 54% 提升至 56%。
- 營銷服務業務毛利同比增長 19% 至人民幣 202 億元，得益於高毛利率的視頻號及微信搜一搜收入增長。毛利率為 58%，去年同期為 57%。
- 金融科技及企業服務業務毛利同比增長 11% 至人民幣 265 億元，主要由於理財服務、消費貸款服務及企業微信收入增長，以及我們的雲服務成本效益提升。毛利率由去年同期的 44% 提升至 47%。

銷售及市場推廣開支。二零二四年第四季的銷售及市場推廣開支同比下降 6% 至人民幣 103 億元，反映去年同期基數較高。銷售及市場推廣開支佔收入的百分比下降至 6%，去年同期為 7%。

一般及行政開支。二零二四年第四季的一般及行政開支同比增長 16% 至人民幣 314 億元，主要由於研發開支(包括與我們 AI 項目相關的僱員成本及折舊費用)增加。

利息收入。二零二四年第四季的利息收入為人民幣39億元，同比基本保持穩定。

財務成本。二零二四年第四季的財務成本同比下降29%至人民幣25億元，主要由於本季確認滙兌收益，而去年同期則為虧損。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二四年第四季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣93億元，較去年同期分佔盈利人民幣24億元有所增加。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利由去年同期的人民幣45億元增長至人民幣77億元。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利增長乃由於聯營公司特定因素(如業務增長、新內容發佈和運營效率提高)所致。

所得稅開支。二零二四年第四季的所得稅開支同比增長22%至人民幣118億元，主要由於經營盈利增長。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二四年第四季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長90%至人民幣513億元。二零二四年第四季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長30%至人民幣553億元。

二零二四年第四季與二零二四年第三季的比較

下表載列二零二四年第四季與二零二四年第三季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 九月三十日
	(人民幣百萬元)	
收入	172,446	167,193
收入成本	(81,793)	(78,365)
毛利	90,653	88,828
銷售及市場推廣開支	(10,285)	(9,411)
一般及行政開支	(31,403)	(29,058)
其他收益／(虧損)淨額	2,513	2,974
經營盈利	51,478	53,333
投資收益／(虧損)淨額及其他	1,119	3,066
利息收入	3,910	3,996
財務成本	(2,512)	(3,531)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	9,253	6,019
除稅前盈利	63,248	62,883
所得稅開支	(11,781)	(8,900)
期內盈利	51,467	53,983
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	51,324	53,230
非控制性權益	143	753
	51,467	53,983
非國際財務報告準則經營盈利	59,475	61,274
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	55,312	59,813

收入。二零二四年第四季的收入環比增長3%至人民幣1,724億元。

- 增值服務業務收入環比下降4%至人民幣790億元。國際市場遊戲收入環比增長10%至人民幣160億元，乃由於新遊戲《帝國時代》手遊的推出，《流亡黯道2》搶先體驗版的發佈，以及Supercell遊戲的貢獻。本土市場遊戲收入環比下降11%至人民幣332億元，主要由於第四季收入的季節性下降。社交網絡收入環比下降3%至人民幣298億元，反映手遊虛擬道具銷售收入的季節性下降。
- 營銷服務業務收入環比增長17%至人民幣350億元，受益於我們不斷完善AI驅動的廣告基礎設施，以及電商廣告投放的季節性增加，推動視頻號、微信朋友圈及我們移動廣告聯盟的收入增長。
- 金融科技及企業服務業務收入環比增長6%至人民幣561億元，得益於支付活動、消費貸款服務、雲服務的收入及商家技術服務費的增長。

收入成本。二零二四年第四季的收入成本環比增長4%至人民幣817億元。

毛利。二零二四年第四季的毛利環比增長2%至人民幣907億元。毛利率為53%，環比基本保持穩定。

- 增值服務業務毛利環比下降7%至人民幣442億元，主要由於本土市場遊戲收入的季節性下降。毛利率為56%，二零二四年第三季為57%。
- 營銷服務業務毛利環比增長27%至人民幣202億元，乃由於電商廣告投放的季節性增加。毛利率由上季的53%提升至58%。
- 金融科技及企業服務業務毛利環比增長4%至人民幣265億元，主要由於消費貸款服務收入及商家技術服務費的增長。毛利率為47%，二零二四年第三季為48%。

銷售及市場推廣開支。二零二四年第四季的銷售及市場推廣開支環比增長9%至人民幣103億元，反映遊戲及電競賽事相關的推廣力度季節性加大。

一般及行政開支。二零二四年第四季的一般及行政開支環比增長8%至人民幣314億元，主要受到AI項目相關成本的推動，包括服務器和網絡設備折舊費用的增加。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二四年第四季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣93億元，上季分佔盈利人民幣60億元。二零二四年第四季的非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣77億元，上季分佔盈利人民幣85億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二四年第四季的本公司權益持有人應佔盈利環比下降4%至人民幣513億元。二零二四年第四季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利下降8%至人民幣553億元。

其他財務資料

	未經審核				
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止年度	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 九月三十日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
EBITDA (a)	63,917	64,397	53,983	256,310	214,381
經調整的EBITDA (a)	69,579	69,656	59,494	277,012	235,454
經調整的EBITDA 比率(b)	40%	42%	38%	42%	39%
利息及相關開支	3,340	3,145	3,015	12,447	11,885
現金／(債務)淨額(c)	76,798	95,462	54,740	76,798	54,740
資本開支(d)	36,578	17,094	7,524	76,760	23,893

附註：

- (a) EBITDA 乃按經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。經調整的EBITDA 乃按EBITDA 加按權益結算的股份酬金開支計算。
- (b) 經調整的EBITDA 比率乃按經調整的EBITDA 除以收入計算。
- (c) 現金／(債務)淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他(包括為資金管理目的而持有的高流動性投資產品)，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支主要包括對電腦設備與零配件，及其他物業、設備及器材、在建工程、投資物業、土地使用權，以及若干無形資產的投入。

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核				
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止年度	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 九月三十日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
經營盈利	51,478	53,333	41,401	208,099	160,074
調整：					
其他(收益)/虧損淨額	(2,513)	(2,974)	(1,983)	(8,002)	(4,701)
物業、設備及器材以及 投資物業的折舊	5,811	5,183	5,117	21,141	19,908
使用權資產的折舊	1,595	1,549	1,544	6,191	6,397
無形資產及土地使用權 的攤銷	7,546	7,306	7,904	28,881	32,703
EBITDA	63,917	64,397	53,983	256,310	214,381
按權益結算的股份酬金	5,662	5,259	5,511	20,702	21,073
經調整的EBITDA	69,579	69,656	59,494	277,012	235,454

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量(經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利)已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二四年及二零二三年第四季、二零二四年第三季以及截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

	未經審核截至二零二四年十二月三十一日止三個月							非國際財務 報告準則
	已報告	調整						
	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	所得稅 影響 (g)		
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
經營盈利	51,478	6,140	-	1,416	-	441	-	59,475
分佔聯營公司及 合營公司盈利/ (虧損)淨額	9,253	1,003	(3,799)	1,176	116	-	-	7,749
期內盈利	51,467	7,143	(6,888)	2,592	1,760	1,109	(706)	56,477
本公司權益持有人 應佔盈利	51,324	7,034	(6,931)	2,396	1,037	1,109	(657)	55,312
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	5.597							6.032
— 攤薄	5.485							5.909
經營利潤率	30%							34%

未經審核截至二零二四年九月三十日止三個月

	調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
經營盈利	53,333	6,377	-	1,324	-	240	-	61,274
分佔聯營公司及 合營公司盈利/ (虧損)淨額	6,019	985	60	1,433	12	-	-	8,509
期內盈利	53,983	7,362	(6,610)	2,757	3,788	304	(653)	60,931
本公司權益持有人 應佔盈利	53,230	7,180	(6,664)	2,591	3,766	304	(594)	59,813
每股盈利(每股人民幣元)								
—基本	5.762							6.475
—攤薄	5.644							6.340
經營利潤率	32%							37%

未經審核截至二零二三年十二月三十一日止三個月

	調整								
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	41,401	5,732	-	1,564	-	437	1	-	49,135
分佔聯營公司及 合營公司盈利/ (虧損)淨額	2,463	914	(416)	1,396	159	-	-	-	4,516
期內盈利	27,850	6,646	(94)	2,960	5,705	1,594	1	(829)	43,833
本公司權益持有人 應佔盈利	27,025	6,512	(55)	2,719	5,650	1,594	1	(765)	42,681
每股盈利 (每股人民幣元)									
—基本	2.873								4.537
—攤薄	2.807								4.443
經營利潤率	27%								32%

截至二零二四年十二月三十一日止年度

已報告	調整								
	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則	
經營盈利	208,099	23,424	-	5,294	-	991	3	-	237,811
分佔聯營公司及 合營公司盈利/ (虧損)淨額	25,176	4,423	(4,289)	5,478	847	-	-	-	31,635
年內盈利	196,467	27,847	(18,646)	10,772	10,636	2,570	3	(2,455)	227,194
本公司權益持有人 應佔盈利	194,073	27,230	(18,770)	9,994	9,836	2,570	3	(2,233)	222,703
每股盈利 (每股人民幣元)									
—基本	20.938								24.027
—攤薄	20.486								23.505
經營利潤率	32%								36%

截至二零二三年十二月三十一日止年度

已報告	調整								
	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則	
經營盈利	160,074	22,782	-	5,019	-	998	3,013	-	191,886
分佔聯營公司及 合營公司盈利/ (虧損)淨額	5,800	4,984	(4,925)	5,250	1,933	-	(1)	-	13,041
年內盈利	118,048	27,766	(6,170)	10,269	8,123	3,790	3,012	(3,104)	161,734
本公司權益持有人 應佔盈利	115,216	27,100	(6,024)	9,462	8,004	3,790	3,012	(2,872)	157,688
每股盈利 (每股人民幣元)									
—基本	12.186								16.678
—攤薄	11.887								16.320
經營利潤率	26%								32%

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置／處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)／虧損淨額以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備／(撥回)
- (e) 主要包括本集團SSV及CPP項目所產生的捐款及開支
- (f) 主要為本集團及／或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用
- (g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

流動資金及財務資源

於二零二四年十二月三十一日及二零二四年九月三十日，本集團的現金及債務狀況如下：

	經審核 二零二四年 十二月三十一日	未經審核 二零二四年 九月三十日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	132,519	145,468
定期存款及其他	282,894	280,049
借款	(199,406)	(194,367)
應付票據	(139,209)	(135,688)
現金淨額	<u>76,798</u>	<u>95,462</u>

於二零二四年十二月三十一日，本集團的現金淨額為人民幣768億元，二零二四年九月三十日的現金淨額為人民幣955億元。該項現金淨額環比減少主要由於資本開支及回購股份相關的現金流出，以及遊戲總流水季節性下降。

於二零二四年第四季，本集團產生的自由現金流為人民幣45億元。此乃經營活動所產生的現金流量淨額人民幣540億元，被支持我們AI項目發展所涉及的資本開支付款人民幣390億元、媒體內容付款人民幣85億元及租賃負債付款人民幣20億元所抵銷。

於二零二四年十二月三十一日，我們於上市投資公司(不包括附屬公司)權益⁵的公允價值為人民幣5,698億元，我們於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,356億元。

⁵ 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計

財務資料

綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
收入			
增值服務		319,168	298,375
營銷服務		121,374	101,482
金融科技及企業服務		211,956	203,763
其他		7,759	5,395
	2	<u>660,257</u>	609,015
收入成本	3	<u>(311,011)</u>	(315,906)
毛利		349,246	293,109
銷售及市場推廣開支	3	(36,388)	(34,211)
一般及行政開支	3	(112,761)	(103,525)
其他收益／(虧損)淨額	4	8,002	4,701
經營盈利		208,099	160,074
投資收益／(虧損)淨額及其他	5	4,187	(6,090)
利息收入		16,004	13,808
財務成本		(11,981)	(12,268)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額		25,176	5,800
除稅前盈利		241,485	161,324
所得稅開支	6	<u>(45,018)</u>	(43,276)
年度盈利		<u>196,467</u>	118,048
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		194,073	115,216
非控制性權益		2,394	2,832
		<u>196,467</u>	<u>118,048</u>
本公司權益持有人應佔每股盈利 (每股人民幣元)			
— 基本	7(a)	<u>20.938</u>	12.186
— 攤薄	7(b)	<u>20.486</u>	11.887

綜合全面收益表
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
年度盈利	196,467	118,048
其他全面收益(除稅淨額)：		
<i>其後可能會重新分類至損益的項目</i>		
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	(492)	(176)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後		
分佔其他全面收益轉至損益	(13)	(9)
處置以公允價值計量且其變動計入		
其他全面收益的金融資產後轉至損益	1	-
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的		
金融資產的公允價值變動收益淨額	23	59
外幣折算差額	(2,746)	13,328
對沖儲備變動淨額	(2,618)	(3,581)
<i>其後不會重新分類至損益的項目</i>		
分佔聯營公司及合營公司其他全面收益	(711)	(561)
持有待分配資產的公允價值變動虧損	-	(29,991)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的		
金融資產的公允價值變動收益淨額	94,249	11,142
外幣折算差額	111	(1,077)
對沖儲備變動淨額	71	-
	87,875	(10,866)
年度全面收益總額	284,342	107,182
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	279,009	102,130
非控制性權益	5,333	5,052
	284,342	107,182

綜合財務狀況表
於二零二四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、設備及器材		80,185	53,232
土地使用權		23,117	17,179
使用權資產		17,679	20,464
在建工程		12,302	13,583
投資物業		801	570
無形資產		196,127	177,727
於聯營公司的投資	9	290,343	253,696
於合營公司的投資		7,072	7,969
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	204,999	211,145
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	11	302,360	213,951
預付款項、按金及其他資產		42,828	28,439
其他金融資產		1,076	2,527
遞延所得稅資產		28,325	29,017
定期存款		77,601	29,301
		1,284,815	1,058,800
流動資產			
存貨		440	456
應收賬款	12	48,203	46,606
預付款項、按金及其他資產		101,044	88,411
其他金融資產		4,750	5,949
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	9,568	14,903
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	11	3,345	—
定期存款		192,977	185,983
受限制現金		3,334	3,818
現金及現金等價物		132,519	172,320
		496,180	518,446
資產總額		1,780,995	1,577,246

於十二月三十一日
二零二四年 二零二三年
附註 人民幣百萬元 人民幣百萬元

權益

本公司權益持有人應佔權益

股本		—	—
股本溢價		43,079	37,989
庫存股		(3,597)	(4,740)
股份獎勵計劃所持股份		(5,093)	(5,350)
其他儲備		47,129	(33,219)
保留盈利		892,030	813,911
		<u>973,548</u>	<u>808,591</u>

非控制性權益

<u>80,348</u>	<u>65,090</u>
---------------	---------------

權益總額

<u>1,053,896</u>	<u>873,681</u>
------------------	----------------

負債

非流動負債

借款	15	146,521	155,819
應付票據	16	130,586	137,101
長期應付款項		10,201	12,169
其他金融負債		4,203	8,781
遞延所得稅負債		18,546	17,635
租賃負債		13,897	16,468
遞延收入		6,236	3,435
		<u>330,190</u>	<u>351,408</u>

流動負債

應付賬款	14	118,712	100,948
其他應付款項及預提費用		84,032	76,595
借款	15	52,885	41,537
應付票據	16	8,623	14,161
流動所得稅負債		16,586	17,664
其他稅項負債		4,038	4,372
其他金融負債		6,336	4,558
租賃負債		5,600	6,154
遞延收入		100,097	86,168
		<u>396,909</u>	<u>352,157</u>

負債總額

<u>727,099</u>	<u>703,565</u>
----------------	----------------

權益及負債總額

<u>1,780,995</u>	<u>1,577,246</u>
------------------	------------------

綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔

	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二四年一月一日的結餘	-	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681
全面收益									
年度盈利	-	-	-	-	-	194,073	194,073	2,394	196,467
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	(1,181)	-	(1,181)	(22)	(1,203)
一分處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(13)	-	(13)	-	(13)
一分以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	90,612	-	90,612	3,660	94,272
一分處置以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
一分外幣折算差額	-	-	-	-	(1,953)	-	(1,953)	(682)	(2,635)
一分沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(2,530)	-	(2,530)	(17)	(2,547)
年度全面收益總額	-	-	-	-	84,936	194,073	279,009	5,333	284,342
將處置及視同處置金融工具的收益轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	(5,007)	4,773	(234)	-	(234)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至保留盈利分佔聯營公司及合營公司資產淨額	-	-	-	-	(15)	15	-	-	-
其他變動	-	-	-	-	4,083	-	4,083	-	4,083
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(529)	-	(529)	-	(529)
與權益持有人進行的交易									
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	1,917	-	-	45	-	1,962	38	2,000
一已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	-	1,827	-	-	-	-	1,827	-	1,827
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	16,829	-	-	1,572	-	18,401	356	18,757
一股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(3,420)	-	-	(3,420)	-	(3,420)
一獎勵股份的歸屬	-	(3,338)	-	3,338	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	13	-	13	-	13
股份回購及註銷	-	(13,681)	4,740	-	-	(89,725)	(98,666)	-	(98,666)
股份回購(將註銷)	-	-	(3,597)	-	-	-	(3,597)	-	(3,597)
現金股息	-	-	-	-	-	(28,924)	(28,924)	(2,158)	(31,082)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	12,624	12,624
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(4,637)	-	(4,637)	(2,957)	(7,594)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(1,924)	-	(1,924)	1,634	(290)
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	11	11
其他	-	1,536	-	339	1,811	(2,093)	1,593	377	1,970
年度與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	5,090	1,143	257	(3,120)	(120,742)	(117,372)	9,925	(107,447)
於二零二四年十二月三十一日的結餘	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896

本公司權益持有人應佔

	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二三年一月一日的結餘	-	62,418	(1,868)	(4,226)	(40,914)	705,981	721,391	61,469	782,860
全面收益									
年度盈利	-	-	-	-	-	115,216	115,216	2,832	118,048
其他全面收益(除稅淨額)：									
—分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	(701)	-	(701)	(36)	(737)
—持有待分配資產的公允價值變動虧損	-	-	-	-	(29,991)	-	(29,991)	-	(29,991)
—處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-	(9)
—以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	9,650	-	9,650	1,551	11,201
—外幣折算差額	-	-	-	-	11,480	-	11,480	771	12,251
—對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(3,515)	-	(3,515)	(66)	(3,581)
年度全面收益總額	-	-	-	-	(13,086)	115,216	102,130	5,052	107,182
將處置及視同處置金融工具的虧損轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	17,846	(17,891)	(45)	-	(45)
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	66	(66)	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額其他變動	-	-	-	-	4,680	-	4,680	-	4,680
處置及視同處置聯營公司及合營公司後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(118)	-	(118)	-	(118)
與權益持有人進行的交易									
注資/(減資)	-	-	-	-	-	-	-	121	121
僱員購收權計劃：									
—僱員服務的價值	-	1,687	-	-	73	-	1,760	64	1,824
—已發行股份的所得款項(抵銷代繳個人所得稅)	-	828	-	-	-	-	828	-	828
僱員股份獎勵計劃：									
—僱員服務的價值	-	17,267	-	-	1,583	-	18,850	342	19,192
—股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(4,378)	-	-	(4,378)	-	(4,378)
—獎勵股份的歸屬	-	(2,071)	-	2,071	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	21	-	21	-	21
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	912	(912)	-	-	-
股份回購及註銷	-	(42,112)	1,868	-	-	-	(40,244)	-	(40,244)
股份回購(將註銷)	-	-	(4,740)	-	-	-	(4,740)	-	(4,740)
現金股息	-	-	-	-	-	(20,586)	(20,586)	(598)	(21,184)
以實物分派股息	-	-	-	-	-	32,169	32,169	-	32,169
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	3,386	3,386
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	1,449	-	1,449	(4,560)	(3,111)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(1,349)	-	(1,349)	1,361	12
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(101)	(101)
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	-	-	-	-	117	-	117	16	133
確認業務合併產生的認沽期權負債	-	-	-	-	(4,594)	-	(4,594)	-	(4,594)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	-	(28)	-	1,183	95	-	1,250	(1,462)	(212)
年度與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	(24,429)	(2,872)	(1,124)	(1,693)	10,671	(19,447)	(1,431)	(20,878)
於二零二三年十二月三十一日的結餘	-	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681

簡明綜合現金流量表
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
經營活動所得現金流量淨額	258,521	221,962
投資活動耗用現金流量淨額	(122,187)	(125,161)
融資活動耗用現金流量淨額	<u>(176,494)</u>	<u>(82,573)</u>
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(40,160)	14,228
年初的現金及現金等價物	172,320	156,739
現金及現金等價物的滙兌收益	<u>359</u>	<u>1,353</u>
年末的現金及現金等價物	<u><u>132,519</u></u>	<u><u>172,320</u></u>

綜合財務報表附註

1 一般資料、編製及呈列基準

本公司乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本集團主要提供增值服務、營銷服務以及金融科技及企業服務。

本集團的綜合財務報表乃根據所有適用的國際財務報告會計準則編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

本集團已於二零二四年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際財務報告準則第 16 號的修訂	售後租回中的租賃負債
國際會計準則第 1 號的修訂	負債按流動或非流動分類
國際會計準則第 1 號的修訂	附有契約條款的非流動負債
國際會計準則第 7 號的修訂及	供應商融資安排
國際財務報告準則第 7 號的修訂	

採納該等準則修訂對本集團綜合財務報表並無重大影響。

2 分部資料及收入

本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與綜合收益表採用一致的方式計量。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	金融科技及				合計
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
分部收入	<u>319,168</u>	<u>121,374</u>	<u>211,956</u>	<u>7,759</u>	<u>660,257</u>
毛利	<u>181,657</u>	<u>67,232</u>	<u>99,701</u>	<u>656</u>	<u>349,246</u>
收入成本					
折舊	5,242	6,792	7,773	55	19,862
攤銷	<u>16,270</u>	<u>7,327</u>	<u>152</u>	<u>2,243</u>	<u>25,992</u>

	截至二零二三年十二月三十一日止年度				
	金融科技及				合計
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
分部收入	<u>298,375</u>	<u>101,482</u>	<u>203,763</u>	<u>5,395</u>	<u>609,015</u>
毛利／(虧)	<u>161,919</u>	<u>51,344</u>	<u>80,636</u>	<u>(790)</u>	<u>293,109</u>
收入成本					
折舊	5,239	6,025	8,713	59	20,036
攤銷	<u>19,468</u>	<u>8,661</u>	<u>158</u>	<u>1,930</u>	<u>30,217</u>

3 按性質劃分的開支

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
交易成本(a)	134,954	134,864
僱員福利開支(b)	112,826	107,675
內容成本(不包括無形資產攤銷)	68,581	62,696
無形資產攤銷(c)	28,765	32,623
物業、設備及器材、投資物業以及使用權資產折舊	27,332	26,305
頻寬及服務器託管費(不包括使用權資產折舊)	26,419	24,248
推廣及廣告費	25,062	22,836

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

(b) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團就研發產生的開支約為人民幣706.86億元(二零二三年：人民幣640.78億元)，其中主要包括僱員福利開支約人民幣560.61億元(二零二三年：人民幣524.16億元)。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無重大開發開支資本化。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，僱員福利開支包括股份酬金開支約人民幣234.24億元(二零二三年：人民幣227.82億元)，其中包括就SSV及CPP項目相關僱員產生的開支約人民幣0.60億元(二零二三年：人民幣0.63億元)。

(c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二四年十二月三十一日止年度，媒體內容的攤銷約為人民幣261.66億元(二零二三年：人民幣300.88億元)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷約人民幣52.94億元(二零二三年：人民幣50.19億元)。

- (d) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，就SSV及CPP項目產生的開支(不包括股份酬金開支)約為人民幣9.91億元(二零二三年：人民幣9.98億元)。
- (e) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用總額約為人民幣3百萬元，計入「一般及行政開支」(二零二三年：除附註4所披露與財付通相關的罰款外，非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用總額約為人民幣0.18億元，其中約人民幣0.17億元計入「一般及行政開支」，約人民幣1百萬元計入「其他收益／(虧損)淨額」)。

4 其他收益／(虧損)淨額

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
補貼及退稅	8,689	10,285
與財付通相關的罰款	-	(2,995)
其他	(687)	(2,589)
	<u>8,002</u>	<u>4,701</u>

5 投資收益／(虧損)淨額及其他

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的收益淨額(a)	12,810	4,283
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 的公允價值收益／(虧損)淨額((b)及附註10)	3,533	(1,954)
於聯營公司的投資的減值撥備(附註9(c))	(8,250)	(6,847)
於合營公司的投資及其他的減值(撥備)／撥回	(170)	752
於商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備	(1,369)	(95)
其他公允價值虧損淨額(c)	(892)	(165)
捐款(d)	(2,003)	(2,952)
股息收入	715	546
其他(e)	(187)	342
	<u>4,187</u>	<u>(6,090)</u>

附註：

- (a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，處置及視同處置收益淨額約為人民幣128.10億元，包括以下各項：
- 處置及部分處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣23.70億元(二零二三年：人民幣15.74億元)；
 - 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣67.81億元(二零二三年：人民幣40.04億元)；及
 - 因若干聯營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等聯營公司的股權權益產生的總收益淨額約為人民幣36.59億元(二零二三年：虧損淨額約人民幣12.95億元)(附註9)。
- (b) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益／(虧損)淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的收益淨額約人民幣29.88億元(二零二三年：虧損淨額約人民幣28.86億元)。
- (c) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，其他公允價值虧損淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的虧損淨額約人民幣9.12億元(二零二三年：人民幣1.52億元)。
- (d) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，主要包括用於本集團SSV及CPP項目的捐款約人民幣15.79億元(二零二三年：人民幣27.92億元)。
- (e) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，其他包括因若干投資公司股權交易產生的交易成本合共約人民幣5.29億元。

6 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度的預期所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(b) 香港利得稅

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按16.5%的稅率作出。

(c) 中國企業所得稅

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。二零二四年及二零二三年中國企業所得稅稅率一般為25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，該等附屬公司可適用15%的優惠企業所得稅稅率。此外，根據相關政府部門發佈的公告及通告，具備國家重點軟件企業資格的附屬公司可適用10%的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用15%的優惠稅率。

(d) 其他司法權區的企業所得稅

於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於39%)及按年度估計應課稅盈利計算。

(e) 預提所得稅

根據中國現行適用的稅務規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團的所得稅開支分析如下：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
即期所得稅	34,903	32,720
遞延所得稅	10,115	10,556
	<u>45,018</u>	<u>43,276</u>

7 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以年度本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	二零二四年	二零二三年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>194,073</u>	<u>115,216</u>
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及 庫存股)的加權平均數(百萬股計)	<u>9,269</u>	<u>9,455</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>20.938</u>	<u>12.186</u>

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利(分子)已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	二零二四年	二零二三年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	194,073	115,216
非全資附屬公司及聯營公司授出的 以股份為基礎的獎勵產生的攤薄影響 (人民幣百萬元)	(1,343)	(986)
為計算每股攤薄盈利的本公司 權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	192,730	114,230
已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持 股份及庫存股)的加權平均數(百萬股計)	9,269	9,455
就購股權及獎勵股份作出的調整(百萬股計)	139	155
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數 (百萬股計)	9,408	9,610
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	20.486	11.887

8 股息

截至二零二四年十二月三十一日止年度，已派發末期股息317.43億港元(二零二三年：227.62億港元)。

根據董事會於二零二五年三月十九日通過並須於二零二五年股東週年大會上經股東批准的一項決議案，建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股4.50港元(二零二三年：每股3.40港元)。此擬派股息並未於綜合財務報表的應付股息中反映。

9 於聯營公司的投資

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
於聯營公司的投資		
— 上市企業(附註)	149,557	132,776
— 非上市企業	140,786	120,920
	<u>290,343</u>	<u>253,696</u>

附註：

於二零二四年十二月三十一日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣2,800.88億元(二零二三年十二月三十一日：人民幣3,515.94億元)。

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
年初	253,696	246,043
增加(a)	3,986	7,696
轉撥(b)	15,271	4,408
視同處置攤薄收益／(虧損)(附註5(a))	3,659	(1,295)
分佔聯營公司盈利／(虧損)淨額	24,686	5,400
分佔聯營公司其他全面收益	(1,206)	(743)
分佔聯營公司資產淨額其他變動	4,074	4,674
股息	(2,675)	(5,235)
處置	(2,721)	(2,544)
減值撥備淨額((c)及附註5)	(8,250)	(6,847)
外幣折算差額	(177)	2,139
年末	<u>290,343</u>	<u>253,696</u>

附註：

(a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的增加主要包括對若干新聯營公司作出的投資及對若干現有聯營公司作出的額外投資，該等聯營公司主要從事電子商務、遊戲、音樂與娛樂及其他互聯網相關業務。

(b) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團於一間從事經營社交網絡平台業務的投資公司的投資(賬面價值約為人民幣173.41億元)因本集團若干股東權利變動，自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產轉撥至於聯營公司的投資。

- (c) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，已就有減值跡象的於聯營公司的投資作出減值撥備合共約人民幣82.50億元(二零二三年：人民幣68.47億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值減處置成本釐定。

10 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	8,655	11,495
於非上市企業的投資	178,824	190,698
理財投資及其他	17,520	8,952
	204,999	211,145
計入流動資產：		
於上市企業的投資	-	1
理財投資及其他	9,568	14,902
	9,568	14,903
	214,567	226,048

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
年初	226,048	234,048
增加及轉撥(a)	53,717	40,915
公允價值變動(附註5)	3,533	(1,954)
處置及其他	(71,488)	(50,303)
外幣折算差額	2,757	3,342
年末	214,567	226,048

附註：

(a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，除附註9(b)所述外，本集團的增加及轉撥主要包括以下各項：

(i) 對理財投資、投資公司(主要從事遊戲開發、投資基金及電子商務)及其他作出新投資及額外投資合共約人民幣718.04億元；及

(ii) 因若干投資公司的優先股於首次公開售股後轉換為普通股而被指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，該等轉撥合共約人民幣33.81億元。

11 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的股權投資	285,134	189,286
於非上市企業的股權投資	13,963	22,671
理財投資	3,263	1,994
	<u>302,360</u>	<u>213,951</u>
計入流動資產：		
理財投資	3,345	—
	<u>305,705</u>	<u>213,951</u>

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
年初	213,951	185,247
增加及轉撥(a)	19,020	19,048
公允價值變動	94,554	12,419
處置	(25,848)	(8,074)
外幣折算差額	4,028	5,311
年末	<u>305,705</u>	<u>213,951</u>

附註：

- (a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，除附註10(a)(ii)所述外，本集團的增加及轉撥主要包括對若干新投資公司作出的投資及對若干現有投資公司作出的額外投資合共約人民幣76.66億元，該等投資公司主要從事遊戲開發、金融科技、生物醫藥、社交媒體平台、運動裝備與服裝業務、電子商務及其他互聯網相關業務。

12 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
0至30天	26,156	24,259
31至60天	12,273	11,708
61至90天	6,056	6,163
超過90天	3,718	4,476
	<u>48,203</u>	<u>46,606</u>

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日的應收賬款結餘主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶以及第三方平台提供商的款項。

若干營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天以內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天以內。

13 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

本公司已採納六項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II、首次公開售股後購股權計劃III、首次公開售股後購股權計劃IV及二零二三年購股權計劃。

首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III已分別於二零一一年十二月三十一日、二零一四年三月二十三日、二零一七年五月十六日及二零一九年五月十三日屆滿。該等計劃屆滿後，不會根據該等計劃再授出任何購股權，但根據計劃條款於屆滿前授出的購股權繼續有效並可予以行使。於二零二四年十二月三十一日，首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III項下概無尚未行使的可行使購股權。

根據本公司於二零二三年四月二十四日發佈的通函，於完成將首次公開售股後購股權計劃IV尚未行使的購股權轉讓至二零二三年購股權計劃後，首次公開售股後購股權計劃IV已終止。

就二零二三年購股權計劃而言，董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權，以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

本公司允許首次公開售股後購股權計劃II、首次公開售股後購股權計劃IV及二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

	首次公開售股後		二零二三年		總計
	購股權計劃II		購股權計劃		
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	購股權數目
於二零二四年一月一日	185.65 港元	17,318,327	353.11 港元	105,292,749	122,611,076
已授出	-	-	297.91 港元	11,632,870	11,632,870
已行使	185.65 港元	(17,208,952)	279.36 港元	(5,684,728)	(22,893,680)
已失效/沒收/放棄	185.65 港元	<u>(109,375)</u>	455.64 港元	<u>(2,019,766)</u>	<u>(2,129,141)</u>
於二零二四年十二月三十一日	-	<u>-</u>	349.18 港元	<u>109,221,125</u>	<u>109,221,125</u>
於二零二四年十二月三十一日可行使	-	<u>-</u>	355.24 港元	<u>76,942,490</u>	<u>76,942,490</u>

	首次公開售股後		首次公開售股後		二零二三年		總計
	購股權計劃II		購股權計劃IV		購股權計劃		
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	購股權數目
於二零二三年一月一日	177.28 港元	29,261,866	354.26 港元	90,161,910	-	-	119,423,776
已授出	-	-	375.60 港元	3,659,925	334.04 港元	13,561,932	17,221,857
已行使	165.15 港元	(11,941,689)	262.55 港元	(752,225)	250.65 港元	(454,440)	(13,148,354)
已失效/沒收	143.33 港元	(1,850)	453.51 港元	(276,898)	376.26 港元	(607,455)	(886,203)
已轉讓	-	<u>-</u>	355.55 港元	<u>(92,792,712)</u>	355.55 港元	<u>92,792,712</u>	<u>-</u>
於二零二三年							
十二月三十一日	185.65 港元	<u>17,318,327</u>	-	<u>-</u>	353.11 港元	<u>105,292,749</u>	<u>122,611,076</u>
於二零二三年十二月							
三十一日可行使	185.65 港元	<u>17,208,952</u>	-	<u>-</u>	356.48 港元	<u>52,857,824</u>	<u>70,066,776</u>

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無向本公司的任何董事授出購股權。

(b) 股份獎勵計劃

於二零二四年十二月三十一日，二零二三年股份獎勵計劃為本公司唯一有效的股份獎勵計劃(自二零二三年五月十七日起生效)，並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的變動如下：

	獎勵股份數目	
	二零二四年	二零二三年
年初	132,989,249	123,861,178
已授出	62,829,798	64,604,655
已失效／沒收	(6,549,432)	(7,545,346)
已歸屬及過戶	(63,940,569)	(47,931,238)
年末	<u>125,329,046</u>	<u>132,989,249</u>
於年末已歸屬但未過戶	<u>4,174</u>	<u>38,955</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司的五名獨立非執行董事獲授105,760股獎勵股份(二零二三年：本公司的五名獨立非執行董事獲授74,542股獎勵股份)。

14 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
0至30天	107,893	94,537
31至60天	8,264	3,099
61至90天	842	528
超過90天	1,713	2,784
	<u>118,712</u>	<u>100,948</u>

15 借款

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	92,012	109,782
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	48,655	46,000
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	5,837	—
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	14	26
長期日圓銀行借款的非流動部分，有擔保(a)	—	2
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(a)	3	6
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	—	3
	<u>146,521</u>	<u>155,819</u>
計入流動負債：		
美元銀行借款，無擔保(b)	20,487	18,415
人民幣銀行借款，無擔保(b)	28,039	7,046
人民幣銀行借款，有擔保(b)	—	100
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	4,313	15,936
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(a)	12	16
長期日圓銀行借款的流動部分，有擔保(a)	—	1
長期歐元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	3	4
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(a)	3	4
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(a)	28	15
	<u>52,885</u>	<u>41,537</u>
	<u>199,406</u>	<u>197,356</u>

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 486.83 億元	2.55% 至 3.90%	人民幣 460.15 億元	2.45% 至 4.60%
美元銀行借款	134 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	177.50 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80% 至 0.95%
日圓銀行借款	3.34 億日圓	0.11% 至 1.73%	8.94 億日圓	0.00% 至 1.86%
日圓銀行借款	2.46 億日圓	TIBOR 加 1.70%	0.21 億日圓	TIBOR 加 1.70%
歐元銀行借款	1 百萬歐元	1.00% 至 2.10%	2 百萬歐元	1.00% 至 2.54%
港元銀行借款	62.02 億港元	HIBOR 加 0.25%	-	-

日圓借款零利率乃由東京都廳對新冠疫情的特殊利息豁免所致。

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 280.88 億元	0.61% 至 2.82%	人民幣 71.60 億元	1.60% 至 3.48%
美元銀行借款	28.50 億美元	SOFR 加 0.30% 至 0.50%	26 億美元	SOFR 加 0.50% 至 0.55%

16 應付票據

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元應付票據的非流動部分	<u>130,586</u>	<u>137,101</u>
計入流動負債：		
長期美元應付票據的流動部分	<u>8,623</u>	<u>14,161</u>
	<u>139,209</u>	<u>151,262</u>

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	-	-	7.50 億美元	前瞻性期限 SOFR 加 CAS 加 0.910%
美元應付票據	194.50 億美元	1.375% 至 4.700%	207 億美元	1.375% 至 4.700%

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團於二零一九年四月發行的本金總額分別為 7.50 億美元及 12.50 億美元的兩批應付票據已到期且已悉數償還。

17 業務合併

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團以合共約人民幣95億元的購買價收購若干從事遊戲開發業務的現有聯營公司的額外權益。收購完成後，本集團認為其擁有足夠權力控制該等投資公司，因此將其作為本集團附屬公司入賬（「分階段收購」），由此產生的收益約人民幣22億元於綜合收益表「投資收益／（虧損）淨額及其他」中確認。

本集團因分階段收購確認商譽約人民幣191億元，主要由於整合本集團網絡遊戲業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

可識別淨資產（包括可識別無形資產）公允價值總額及已確認非控制權益分別約為人民幣64億元及人民幣124億元。

倘分階段收購於二零二四年一月一日發生，本集團年度收入及業績不會有重大差異。該交易的相關交易成本並不重大。

18 結算日後事項

於二零二五年一月一日至董事會於二零二五年三月十九日批准該等財務報表日期止期間，概無發生重大結算日後事項。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司於聯交所以總代價約1,120億港元（未計開支）購回合共307,238,500股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

二零二四年 購買月份	購買 股份數目	每股購買代價		所付 總代價 港元
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	
一月	34,110,000	304.40	271.20	9,824,604,509.00
三月	16,930,000	308.60	282.80	5,010,078,160.00
四月	25,860,000	317.40	303.00	8,010,247,840.00
五月	27,550,000	399.80	359.80	10,445,334,088.00
六月	50,280,000	392.00	367.40	19,059,646,307.00
七月	23,700,000	397.00	365.20	9,013,854,402.00
八月	29,320,000	385.40	365.40	11,017,639,867.00
九月	41,877,400	414.20	365.20	15,881,930,806.12
十月	5,051,100	482.20	424.00	2,294,908,497.32
十一月	19,200,000	413.40	392.20	7,726,199,532.00
十二月	33,360,000	430.60	395.00	13,718,939,918.00
總計	<u>307,238,500</u>			<u>112,003,383,926.44</u>

除上文及「財務資料」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

暫停辦理股份過戶登記手續

(a) 符合資格出席二零二五年股東週年大會並於會上投票

為釐定股東出席二零二五年股東週年大會並於會上投票之資格，本公司的股份過戶登記分處將由二零二五年五月九日(星期五)起至二零二五年五月十四日(星期三)止(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席二零二五年股東週年大會並於會上投票，最遲須於二零二五年五月八日(星期四)下午四時三十分前將所有正式填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

(b) 符合資格收取建議末期股息

為釐定股東收取建議末期股息之資格，本公司的股份過戶登記分處將由二零二五年五月二十日(星期二)起至二零二五年五月二十一日(星期三)止(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格收取建議末期股息，最遲須於二零二五年五月十九日(星期一)下午四時三十分前將所有正式填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

僱員及酬金政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團有110,558名僱員(二零二三年：105,417名)。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的總酬金成本為人民幣1,128億元(二零二三年：人民幣1,077億元)。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

核數師就本業績公佈執行的程序

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的業績公佈中所列的財務數字已經由核數師與本集團經審核綜合財務報表的數字核對一致。核數師就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的Hong Kong Standards on Auditing (《香港審計準則》)、Hong Kong Standards on Review Engagements (《香港審閱準則》)或Hong Kong Standards on Assurance Engagements (《香港鑒證準則》)而執行的鑒證業務，因此核數師未對本公佈發表任何意見或鑒證結論。

遵守企業管治守則

除本公司於二零二四年中期報告及二零二三年年報內的企業管治報告所披露及闡釋偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2(就董事退任及重選)及C.2.1(就主席與行政總裁的角色區分)條規定外，本公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度已遵守企業管治守則第二部分的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2及C.2.1條規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並屆時知會股東。

刊發全年業績及年報

上市規則規定本公司所有財務及其他相關資料將於適當時候分別在聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.tencent.com)公佈。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝我們的全體員工與管理團隊的不懈努力和寶貴的專業知識，這對本公司的持續成功尤為重要。本人亦對股東及持份者對本公司堅定不移的支持和信心深表謝意。

我們致力於秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，並將繼續努力為股東和社會創造卓越價值。此外，我們亦將竭力推進各項創新、滿足社會需求及為可持續的未來作出貢獻。

承董事會命
馬化騰
主席

香港，二零二五年三月十九日

於本公佈刊發日期，本公司董事為：

執行董事：

馬化騰；

非執行董事：

Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

獨立非執行董事：

李東生、Ian Charles Stone、楊紹信、柯楊和張秀蘭。

本公佈載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及增長策略，該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公佈刊發之時的展望為基準，在本公佈內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受我們控制。該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公佈內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現，故投資者不應過於倚賴該等陳述。

釋義

於本公佈內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙	釋義
「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二五年股東週年大會」	本公司將於二零二五年五月十四日舉行的股東週年大會或其任何續會
「AI」	人工智能
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市

詞彙

釋義

「綜合財務報表」	本綜合財務報表，包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(由重要會計政策及其他解釋資料組成)
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數
「地下城與勇士：起源」	地下城與勇士：起源
「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「每股盈利」	每股盈利
「歐元」	歐洲聯盟法定貨幣
「金融科技」	金融科技
「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
「本集團」	本公司及其附屬公司

詞彙

釋義

「HIBOR」	香港銀行同業拆借利率
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	國際會計準則
「國際會計準則理事會」	國際會計準則理事會
「國際財務報告準則」或 「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則
「國際市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務
「首次公開售股」	首次公開售股
「日圓」	日本法定貨幣
「LIBOR」	倫敦銀行同業拆借利率
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「大語言模型」	大語言模型
「月活躍賬戶數」	月活躍賬戶數
「個人電腦」	個人電腦
「首次公開售股後 購股權計劃I」	本公司於二零零四年三月二十四日採納的首次公開售股後購股權計劃

詞彙

「首次公開售股後購股權計劃 II」	本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃 III」	本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃 IV」	本公司於二零一七年五月十七日採納的首次公開售股後購股權計劃
「中國」	中華人民共和國
「中國企業所得稅」	根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國企業所得稅
「首次公開售股前購股權計劃」	本公司於二零零一年七月二十七日採納的首次公開售股前購股權計劃
「PUBG」	PlayerUnknown's Battlegrounds
「研發」	研究及開發
「人民幣」	中國法定貨幣
「SOFR」	擔保隔夜融資利率
「SSV 及 CPP」	可持續社會價值及共同富裕計劃
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「Supercell」	Supercell Oy，本公司的非全資附屬公司，一間於芬蘭註冊成立的私人公司

釋義

詞彙

「騰訊音樂」	Tencent Music Entertainment Group 騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市
「財付通」	財付通支付科技有限公司，本集團的成員公司，在中國內地營運及提供支付服務
「前瞻性期限 SOFR」	由美國芝加哥商品交易所基準管理有限公司管理並以相關期限發佈的前瞻性期限 SOFR 參考利率
「TIBOR」	東京銀行同業拆借利率
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「增值服務」	增值服務

釋義